

ПРИНЯТ
на заседании Педагогического совета
МБДОУ №45 «Искорка»
Протокол от 30.08.2023г. №1

УТВЕРЖДЕН
Заведующий МБДОУ №45
_____ И.Ю. Чернова
Приказ от 01 сентября 2023г. №83

**КАЛЕНДАРНЫЙ УЧЕБНЫЙ ГРАФИК
на 2023 – 2024 учебный год
муниципального бюджетного
дошкольного образовательного учреждения
«Детский сад общеразвивающего вида № 45 «Искорка»
муниципального образования городской округ Симферополь
Республики Крым**

СОГЛАСОВАН
с Заседанием Совета родителей
Протокол от 30 августа.2023г. №1

Симферополь, 2023 г.

Образовательный год 2023 - 2024 начнется с 1 сентября 2023 года и закончится 31 мая 2024 года.

Календарный учебный график МБДОУ регламентирует воспитательно – образовательную деятельность в группах общеобразовательной направленности.

Общая продолжительность образовательного года составит 38 недель. В течение образовательного года предусмотрены каникулярные периоды, в данный период будут проведены праздники, развлечения, проектная деятельность. Все праздники и развлечения проводятся с соблюдением действующих норм и правил СанПиН.

- Сентябрь 2023 года: образовательных дней - 21, выходных дней - 9.
- Октябрь 2023 года: образовательных дней - 22, выходных дней - 9.
- Ноябрь 2023 года: образовательных дней - 21, выходных дней - 9.
- Декабрь 2023 года: образовательных дней - 21, выходных дней - 10.
- Январь 2024 года: образовательных дней - 17, выходных дней - 14.
- Февраль 2024 года: образовательных дней - 20, выходных дней - 9.
- Март 2024 года: образовательных дней - 19, выходных дней - 12.
- Апрель 2024 года: образовательных дней - 21, выходных дней - 9.
- Май 2024 года: образовательных дней - 19, выходных дней - 12.

СТРУКТУРА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ГОДА

1 сентября - начало образовательного года; «День радостных встреч».

4 – 29 сентября – адаптационный, повторение пройденного материала выявление стартового потенциала группы; знакомство со школой (1-я неделя подготовительная группа).

2 октября – 27 октября - образовательный период.

16 октября – 27 октября – психолого – педагогический мониторинг.

30 октября – 3 ноября – «творческие каникулы»; осенние развлечения.

7 ноября – 22 декабря – образовательный период.

25 декабря – 29 декабря – мини творческие познавательные проекты, праздничные утренники, новогодние каникулы; рождественские развлечения.

9 января – 29 февраля – образовательный период.

1 марта – 7 марта - «творческие каникулы»; праздничные утренники, развлечения.

11 марта – 31 мая – образовательный период.

15 апреля – 26 апреля – психолого – педагогический мониторинг.

3 июня – 31 августа – летний оздоровительный период.

ОРГАНИЗАЦИЯ ВНУТРЕННЕЙ СИСТЕМЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА

В соответствии с ФГОС ДО и «Положением о системе оценки индивидуального развития детей (диагностике) в ДОУ проводится психолого - педагогическая диагностика детей на основе методики **Н.В. Верещагиной «Диагностика педагогического процесса»**. Оценка результатов развития дошкольников строится на основе показателей развития, данных в программе воспитания и обучения в детском саду по пяти образовательным областям:

- Познавательное развитие
- Социально – коммуникативное развитие
- Речевое развитие
- Физическое развитие
- Художественно – эстетическое развитие

Диагностика детей по образовательным областям ФГОС ДО проводится дважды в течение учебного года (октябрь, апрель). Так же оценивается готовность детей к школе (карта развития ребенка – дошкольника).

Определение готовности детей подготовительной группы к школе проводится дважды в учебном году: в октябре – первый срез обследования, в апреле – окончательное тестирование.

Обследование детей раннего возраста проходит в индивидуальные эпикризные сроки развития ребенка.

Педагог – психолог в направлении коррекционной деятельности ведет «Карты сопровождения», «Индивидуальные карты развития ребенка – дошкольника».

Все проведенные виды обследований сопровождаются аналитической деятельностью и оформлением отчетной документации.

ПОСТРОЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ С ДЕТЬМИ НА ЛЕТНИЙ ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ ПЕРИОД

Планирование образовательной деятельности с детьми в летний оздоровительный период носит тематический характер. Используется общая тематика проводимых видов организованной и совместной деятельности в течение недели. Содержание их различно: оно зависти от возрастных и индивидуальных возможностей детей.

Продолжительность летней оздоровительной кампании 13 недель.

- Июнь 2024 года: образовательных дней 17, выходных дней – 13.
- Июль 2024 года: образовательных дней 23, выходных дней – 8.
- Август 2024 года: образовательных дней 21, выходных дней – 11.

ПЛАН РАБОТЫ НА ЛЕТНИЙ ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ ПЕРИОД С 1 ИЮНЯ ПО 31 АВГУСТА 2023 - 2024 УЧЕБНОГО ГОДА

Для достижения оздоровительно - воспитательного эффекта в летний период коллектив МБДОУ № 45 «Искорка» ставит перед собой цель и следующие задачи.

Цель: обеспечить охрану жизни и здоровья воспитанников, организовать здоровьесберегающий режим, предупреждать заболеваемость и травматизм.

Задачи:

1. Охрана жизни и здоровья детей:

- Создать комфортные условия для физического, психического, умственного, художественно-эстетического развития каждого ребенка;
- Соблюдать питьевой, температурный режим, культурно-гигиенические навыки;
- Обеспечить воспитательно-образовательный процесс соответствующими материалами и оборудованием;
- Обеспечить просветительскую деятельность с родителями воспитанников.

2. Организация оздоровительной работы:

- переход на летний режим дня (длительное пребывание на свежем воздухе; летняя сетка занятий; дополнительный витаминизированный завтрак);
- организация закаляющих мероприятий: воздушные ванны, солнечные ванны, игры с водой, песком и ветром, хождение босиком, облегченная одежда, купание перед сном.

3. Укрепление физического и психического здоровья детей:

- Формирование физической культуры: создавать условия для двигательной активности детей; проводить физкультурные занятия, досуги, соревнования, спортивные и подвижные игры на свежем воздухе.
- Проведение индивидуальных занятий и групповых тренингов с детьми педагогом-психологом

4. Обеспечение каждому воспитаннику возможности радостно и содержательно прожить лето в условиях детского сада:

- создание благоприятного психологического микроклимата;
- проведение с детьми познавательно – развлекательных мероприятий (развлечения, наблюдения, досуги, игры и т.д.);
- использование игровых тренингов на формирование и коррекцию эмоциональной сферы детей.
- привлечение родителей к участию в различных мероприятиях, проводимых с детьми.

Условия детского учреждения.

В детском саду созданы условия для:

- укрепления физического и психического здоровья детей, повышения адаптационных возможностей организма, развития двигательных и психических способностей, формирования положительных эмоциональных состояний;

- развития коммуникативных способностей, нравственного обогащения, приобщения к истокам родной и мировой культуры;

- знакомства с предметами, явлениями и событиями, выходящими за пределы непосредственного восприятия и опыта ребенка;

- установления связей и зависимостей между ними, формирования у ребенка целостной системы представлений, избирательных интересов, положительного отношения к миру.

№	Содержание работы	Сроки	Ответственные
ВОСПИТАТЕЛЬНО – ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ РАБОТА С ДЕТЬМИ			
1.	Календарное планирование согласно методическим рекомендациям «Особенности планирования воспитательно-образовательной работы в летний период»	в течение ЛОП	ст. воспитатель
2.	Организация работы в группах по летнему расписанию непосредственно образовательной деятельности, согласно сетке на ЛОП	в течение ЛОП	Воспитатели групп, муз. рук.
3.	Проведение развлечений с детьми.	в течение ЛОП	ст. воспитатель, муз.рук., воспитатели
4.	Регулярная организация трудовой деятельности: - на огороде, в цветнике, участке; - в зонах природы; - с природным, бросовым материалом; - тканью, бумагой.	в течение ЛОП	Воспитатели групп
5.	Организация игровой деятельности: - сюжетно-ролевые игры; - театрализованные, драматизации; - подвижные, малой подвижности; - эстафеты, спортивные игры; - дидактические; - народные, хороводные, музыкальные; - с песком, водой, ветром; - игровые ситуации по ПДД и ОБЖ.	в течение ЛОП	Воспитатели групп
6.	Работа с детьми по предупреждению бытового и дорожного травматизма. Беседы, развлечения, игры.	в течение ЛОП	Воспитатели групп
7.	Экскурсии и целевые прогулки с детьми за территорию детского сада.	июнь июль	Воспитатели старших групп
8.	Экскурсии и целевые прогулки с детьми по территории детского сада.	июнь июль	Воспитатели младших групп
9.	Экологическое воспитание детей: - Беседы на тему: «Что нам дарит лето», Живая и неживая природа», « Лето, лето, ты какого цвета?» - Прогулки на соседние участки, по территории детского сада. - Наблюдения за животными, птицами, растениями, природными явлениями. - Эксперименты с живой и неживой природой	в течение ЛОП	Воспитатели групп

ФИЗКУЛЬТУРНО – ОЗДОРОВИТЕЛЬНАЯ РАБОТА С ДЕТЬМИ			
1.	Организация питания детей по летнему 10-дневному меню. Включение в меню свежих фруктов и овощей.	в течение ЛОП	медсестра
2.	Соблюдение питьевого режима в соответствии с гигиеническими требованиями.	в течение ЛОП	медсестра, воспитатели
3.	Максимальное пребывание детей на свежем воздухе (утренний прием, гимнастика, физкультурные занятия, прогулки, развлечения).	в течение ЛОП	воспитатели групп
4.	Создание условий для повышения двигательной активности детей на свежем воздухе путем расширения ассортимента выносным оборудованием.	в течение ЛОП	воспитатели всех групп
5.	Индивидуальная и подгрупповая работа с детьми по развитию основных видов движений на прогулке.	в течение ЛОП	воспитатели групп
6.	Проведение закаливающих и профилактических мероприятий: - обширное мытье; - гигиеническое полоскание рта после приема пищи; - сон при открытых окнах; - солнечные и воздушные ванны; - хождение босиком по твердому грунту.	в течение ЛОП	медсестра
7.	Оформление санитарных бюллетеней: - кишечная инфекция; - профилактика травматизма летом; - витамины на вашем столе; - оказание помощи детям - аллергикам при укусах насекомых.	в течение ЛОП	медсестра
ПРОФИЛАКТИЧЕСКАЯ РАБОТА			
1.	Инструктаж с сотрудниками МБДОУ по: - организации охраны жизни и здоровья детей; - предупреждение детского травматизма, дорожно – транспортного травматизма; - типовые правила пожарной безопасности; - охране труда и выполнении техники безопасности на рабочем месте; - профилактике пищевых отравлений и кишечных инфекций.	июнь	ст. воспитатель, медсестра
2.	Собеседование с воспитателями: - По правильной организации закаливающих процедур; - По оказанию первой помощи при солнечном и тепловом ударе.	июнь	медсестра
3.	Беседы с детьми: «Болезни грязных рук» «Ядовитые грибы и растения» «Солнце – друг, солнце – враг» «Опасные ситуации» (контакты с незнакомыми людьми на улице и дома) «Безопасное поведение на воде» «Наш друг – светофор» «Незнайка на дороге» «Спички – детям не игрушка!» «Заботимся о своем здоровье» «Закаляйся, если хочешь быть здоровым!»	июнь июль август	воспитатели групп

	Работа медико-педагогического персонала - профилактика энтеробиоза; - проветривание на воздухе и солнце мягких вещей; - профилактика солнечного и теплового удара (наличие головных уборов, соблюдение питьевого режима); - профилактика ОКИ и вирусного гепатита (уничтожение мух, соблюдение правил хранения кисломолочных продуктов, овощей, фруктов и др.).	в течение ЛОП	медсестра, воспитатели групп
КОНТРОЛЬ И РУКОВОДСТВО ОЗДОРОВИТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ			
1	Подготовка групп и участков к ЛОП	июнь	заведующий, ст. воспитатель
3	Предупредительный контроль: - анализ календарных планов педагогов; - соблюдение режима дня; - выполнение натуральных норм питания детей; - готовность к новому учебному году.	в течение ЛОП	заведующий, ст. воспитатель, медсестра
4	Оперативный контроль: - выполнение инструктажей по охране жизни и здоровья детей; - организация воспитательно - образовательного процесса; - проведение намеченных мероприятий; - соблюдение санитарно-эпидемиологического режима, правил внутреннего трудового распорядка; - ведение документации; - закладка основных видов продуктов; - соблюдение сезонного меню.	в течение ЛОП	заведующий, ст. воспитатель, медсестра
МЕТОДИЧЕСКАЯ РАБОТА			
1.	Разработка плана работы на летний оздоровительный период	май	ст. воспитатель
2.	Консультации для педагогов: -«Организация оздоровления летом» -«Особенности организации занятий, игр, прогулок, пешеходных переходов летом» -«Предупреждение дорожно - транспортного травматизма» -«Создание позитивного микроклимата в группе»	июнь июль август	ст. воспитатель
3.	Организовать выставку методической, энциклопедической и художественной литературы в помощь педагогам «Особенности организации работы в летний период»	в течение ЛОП	ст. воспитатель
	Оказать методическую помощь педагогам в проведении развлечений.	2 раза в месяц	ст. воспитатель
4.	Оформление стенда с наглядной информацией: - «Лето, лето, ты какого цвета?»; - «Лето в картинах художников»;	в течение ЛОП	ст. воспитатель, воспитатели
5.	Индивидуальная работа с педагогами (по запросам)	в течение ЛОП	ст. воспитатель
РАБОТА С РОДИТЕЛЯМИ			
1.	Оформление наглядной агитации (рекомендации, консультации, памятки, советы для родителей) на летний период.	в течение ЛОП	ст. воспитатель, воспитатели групп

2.	Оформление «Уголка для родителей» в группах по темам: - режим дня; - рекомендации по питанию; - рекомендации по летнему отдыху с детьми; - рекомендации по закаливанию летом.	в течение ЛОП	воспитатели групп
3.	Оформление стенда «Для Вас, родители!» - «Профилактика солнечного удара» - «Профилактика желудочно – кишечных заболеваний» - «Профилактика детского травматизма» - «Безопасность детей летом!» - «Безопасность на водных объектах!» - «Как организовать летний отдых ребенка» - «Адаптация детей к условиям детского сада»	в течение ЛОП	ст. воспитатель
4.	Анкетирование родителей: «Как Вы оцениваете работу детского сада в летний оздоровительный период?»	август	ст. воспитатель
5.	Участие родителей в озеленении участка и ремонте групп.	в течение ЛОП	заведующий, воспитатели
6.	Информирование родителей о проведенных мероприятиях в ЛОП на сайте ДОУ.	в течение ЛОП	ст. воспитатель
РАБОТА С КАДРАМИ			
1.	Изучение инструкции всеми сотрудниками под личную подпись: - «Инструкция по охране жизни и здоровья детей в детском саду и на детских площадках» - «О предупреждении отравлений ядовитыми грибами и растениями» - «Типовые правила пожарной безопасности»; - «О предупреждении детского травматизма»; - «О предупреждении дорожно - транспортного детского травматизма»; - «О мерах предупреждения кишечных инфекций» - «О профилактике отравлений в детских учреждениях»	июнь	заведующий, ст. воспитатель медсестра, председатель ПК, завхоз
2.	Организовать жизнь детей по летнему режиму в соответствии с программой и инструктивно-методическим письмом МП РСФСР № 295-м от 17.07.80 г. «Об организации воспитательной работы с детьми на прогулке»	в течение ЛОП	заведующий, ст. воспитатель
3.	Усилить контроль за соблюдением безопасности во время проведения экскурсий, прогулок с детьми за пределы ДОУ	в течение ЛОП	ст. воспитатель
4.	Контроль за состоянием противопожарной безопасности (наличие правил эксплуатации противопожарного инвентаря). Провести с персоналом и воспитанниками учреждения тренировочную эвакуацию	в течение ЛОП	заведующий, завхоз
5.	Строго соблюдать график отпусков воспитателей.	в течение ЛОП	заведующий

АДМИНИСТРАТИВНО – ХОЗЯЙСТВЕННАЯ РАБОТА			
1.	Приобретение мячей, скакалок, песочных наборов	июнь	воспитатели
2.	Покос травы на территории	в течение ЛОП	завхоз
3.	Завоз песка	июнь	завхоз
4.	Обеспечение медицинского кабинета препаратами первой помощи, медикаментами	июнь	медсестра
5.	Частичная покраска малых форм	в течение ЛОП	завхоз
6.	Проведение косметического ремонта в нуждающихся помещениях	июнь - июль	заведующий, завхоз, воспитатели
7.	Замена окон	Июнь - июль при наличии финансирования	заведующий, завхоз

ПЛАН - ГРАФИК ПРАЗДНИКОВ И РАЗВЛЕЧЕНИЙ

№ п/п	Содержание работы	Срок исполнения	Ответственные	Примечания
1.	Праздничные утренники Осенние развлечения «Здравствуй, Осень!» Новогодние утренники «Новый Год к нам идет!»; Праздник 8-го марта «Мамочке любимой праздник подарю!» Выпускной 2024 года «До свиданья, детский сад!»	ноябрь 2023 декабрь 2023 март 2024 май 2024	ст. воспитатель, муз. рук., воспитатели	
2.	Музыкальные развлечения		ст. воспитатель, муз. рук., воспитатели	
2.1	Младшая группа - «День дошкольного работника в детском саду» - концерт; - «Юные пожарные» - музыкально – спортивное развлечение; - «Прощание с ёлочкой» - игры - аттракционы; - «Масленица пришла!» - народные гуляния;	сентябрь 2023 декабрь 2023 январь 2024 март 2024		
2.2	Средняя группа - «День Дошкольного работника в детском саду» - концерт; - «Юные пожарные» - музыкально-спортивный досуг; - «Прощание с ёлочкой» - игры-аттракционы; - «Масленица пришла!» -народные гуляния; - «День Победы» - концерт;	сентябрь 2023 декабрь 2023 январь 2024 март 2024 май 2024		
2.3	Старшая группа - «День Дошкольного работника в детском саду» - концерт; - «Чтобы не было пожара...» - музыкально-спортивный досуг;	сентябрь, 2023 декабрь 2023		

2.4	<p>- «Прощание с ёлочкой» - игры-аттракционы; - «Масленица пришла!» - народные гуляния; - «День Победы» - концерт;</p> <p>Подготовительная группа</p> <p>- «День дошкольного работника в детском саду» - концерт; - «Чтобы не было пожара...» - музыкально-спортивный досуг; - «Прощание с ёлочкой» - игры-аттракционы; - «Масленица пришла!» - народные гуляния; - «День Победы» - концерт;</p>	<p>январь 2024</p> <p>март 2024</p> <p>май 2024</p> <p>сентябрь 2023</p> <p>декабрь 2023</p> <p>январь 2024</p> <p>март 2024</p> <p>май 2024</p>		
3.	<p>Театральные представления</p> <p>«Музыка в мире дошкольников»; «Встречи с кукольным театром»; «Встреча со сказкой»; Планетарий</p>	<p>2 раза в год</p> <p>1 раз в месяц</p> <p>1 р. в 2 месяца</p> <p>4 раза в год</p>	<p>ст. воспитатель, муз. школа КАТК Театр «Буриме» Планетарий</p>	
4.	<p>Физкультурные развлечения:</p> <p>«Любим игры – любим спорт!»;</p> <p>«Вырастаем сильными и ловкими»;</p> <p>«Защитники Отечества»;</p> <p>«Солнце, воздух и вода – наши лучшие друзья!»</p>	<p>2-ая среда месяца</p> <p>3-й вторник месяца</p> <p>февраль 2024</p> <p>июнь 2024</p>	<p>воспитатели мл. и ср. группы воспитатели ст. и подг. групп</p> <p>воспитатели всех групп воспитатели всех групп</p>	
5.	<p>Туристические походы:</p> <p>«Туристические тропинки»</p>	<p>2 раза в год</p>	<p>воспитатели старшей и подготовительной групп</p>	

**ПРИМЕРНОЕ ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ
НА ЛЕТНИЙ ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ ПЕРИОД С 03.06.23 г. – 31.08.24 г.**

ИЮНЬ				
<i>Понедельник</i>	<i>Вторник</i>	<i>Среда</i>	<i>Четверг</i>	<i>Пятница</i>
НЕДЕЛЯ ДРУЖБЫ				
Дружбой дорожить умей.	День друга и подружки	Мой четвероногий друг.	Сказки А.С. Пушкина	День дружбы
НЕДЕЛЯ «РОССИЯ – РОДИНА МОЯ!»				
Наша Родина – Россия!	День России		Природа нашей страны	Символы России
НЕДЕЛЯ «КРАЙ, В КОТОРОМ Я ЖИВУ»				
Мой родной поселок	Растения Крыма	Животные Крыма	Реки и моря Крыма	Красная Книга Крыма
НЕДЕЛЯ ТВОРЧЕСТВА				
День музыки	День кино	День театра	День живописи	День анимации

ИЮЛЬ				
<i>Понедельник</i>	<i>Вторник</i>	<i>Среда</i>	<i>Четверг</i>	<i>Пятница</i>
НЕДЕЛЯ ЭКСПЕРИМЕНТОВ				
День воды	День песка	День магнита	День бумаги	День ткани
НЕДЕЛЯ СЕМЬИ				
День семьи	День семейных традиций	День хороших манер	День семейного альбома бумаги	День заботы
НЕДЕЛЯ СКАЗКИ				
День любимой сказки	Герои любимых сказок	День народной сказки	Сказки о доброте	Чему учат сказки
НЕДЕЛЯ БЕЗОПАСНОСТИ				
Правила дорожные знай и уважай!	Огонь – друг, огонь - враг!	Растем здоровыми	Один дома!	Все мы в природе – друзья!

АВГУСТ				
<i>Понедельник</i>	<i>Вторник</i>	<i>Среда</i>	<i>Четверг</i>	<i>Пятница</i>
НЕДЕЛЯ ЗДОРОВЬЯ				
День витаминов	День овощей и фруктов	День лекарственных растений	Если хочешь быть здоров, закаляйся!	Солнце, Воздух и вода – наши лучшие друзья!
НЕДЕЛЯ «В ГОСТЯХ У СВЕТОФОРА»				
День дорожных знаков	День транспорта	День пешехода	Это улица моя	В гостях у Светофора
НЕДЕЛЯ ВЕЖЛИВОСТИ				
День гостеприимства	День подарков	День этикета	День добрых дел	День детских писателей
НЕДЕЛЯ ПРОЩАНИЯ С ЛЕТОМ				
День путешествий экологической тропой	Мини – проект «Ходят, прыгают, летают»	Мини – проект «Под зеленым шатром леса»	Мини – проект «Сама собою реченька течет»	Мини – проект «Цветы радость нам несут»
НЕДЕЛЯ «МОЕ СЧАСТЛИВОЕ ДЕТСТВО»				
Мой любимый детский сад!	Права и обязанности детей	Мои хорошие поступки	Наши игры и игрушки	Ты - мой друг и я - твой друг!

ПЕРСПЕКТИВНО – ТЕМАТИЧЕСКОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ ПОЗНАВАТЕЛЬНО – РАЗВЛЕКАТЕЛЬНЫХ И ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ С ДЕТЬМИ НА ЛЕТНИЙ ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ ПЕРИОД С 03.06. 23г. – 31.08.24г.

Месяц	Тема мероприятия	Вид	Ответственные
Июнь	- «Дружба крепкая, не сломается» - «Россия – Родина моя!»	музыкально – спортивное развлечение музыкальное развлечение	старший воспитатель воспитатели, музыкальный руководитель
Июль	- «День воды» - «День семьи, любви и верности» - «Школа безопасности» - «В гостях у сказки»	музыкально – литературный досуг познавательно – спортивное развлечение спортивное развлечение театральное представление	старший воспитатель воспитатели, музыкальный руководитель
Август	- «День здоровья!» - «Правила дорожного движения» - «До свидания, лето!»	развлечение познавательно-игровой конкурс праздник	старший воспитатель воспитатели, музыкальный руководитель